

Výroční zpráva

Zpráva o činnosti a hospodaření za rok 2017

Verze schválená kongresem ČES.

|

1. ÚVOD.....	4
2. CÍLE SPOLKU	4
3. VÝVOJ INSTITUCIONÁLNÍHO RÁMCE V ROCE 2017	4
3.1 Orgány spolku	4
3.2 Vývoj členské základny.....	5
3.3 Podmínky k činnosti	5
4. ANALÝZA ČINNOSTI V ROCE 2017	6
4.1 SWOT analýza	6
4.2 Klíčové realizované aktivity a dosažené výsledky v roce 2017	7
5. ROZPOČET SPOLEČNOSTI V ROCE 2017	12
5.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2017, analyticky	12
5.2 Rozvaha za rok 2017, analyticky	13
5.3. Rozvaha a výsledovka v plném rozsahu.....	13

1. Úvod

Výroční zpráva je zpracována v souladu s požadavkem platných Stanov, a to na základě ustanovení čl. XIII, odst. 3. Výroční zpráva informuje o významných činnostech spolku uskutečněných v průběhu roku 2017, rekapituluje, které cíle byly dosaženy a které nikoli, a vytyčuje plány pro příští období. Výroční zpráva v neposlední řadě zachycuje stav hospodaření za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017.

Zpracování a předložení výroční zprávy je výrazem snahy o transparentnost a otevřenost spolku vůči svým členům, podporovatelům i vůči veřejnosti. Česká evaluační společnost (ČES), jako zapsaný spolek, není povinna výroční zprávu zpracovávat.

2. Cíle spolku

Česká evaluační společnost je spolkem, který sdružuje evaluátory a zájemce o evaluaci zahraniční rozvojové spolupráce ČR, projektů a programů EU a ČR v rámci konvergenčních a kohezních cílů strukturálních fondů, teritoriální spolupráce a programu EU v oblasti Sousedské politiky. Jde o dobrovolnou, nestátní, neziskovou organizaci registrovanou do roku 2013 Ministerstvem vnitra České republiky a od roku 2014 Městským soudem v Praze. Cílem spolku je v souladu se stanovami sdružovat profesionální evaluátory, podporovat rozvoj evaluačních kapacit a zvyšovat společenskou prestiž evaluací jako nástroje pro hodnocení a zvyšování efektivity rozvojových programů a projektů.

Předmětem činnosti je:

- zasazovat se o zvyšování odbornosti a etiky v oblasti evaluace,
- podporovat prostředí pro otevřenou komunikaci a výměnu informací o dění v oblasti evaluace,
- podporovat národní i mezinárodní spolupráci evaluátorů a hájit jejich profesní zájmy,
- zajišťovat monitoring informačních zdrojů a médií, pokud jde o oblast evaluace,
- provádět výzkum v oblasti zvyšování efektivity evaluačních metod,
- vykonávat úlohu centra pro výměnu odborných znalostí a zkušeností v oblasti evaluace,
- poskytovat poradenskou činnost v oblasti aplikace, vývoje a hodnocení evaluačních metod a přístupů,
- prosazovat aplikaci nejlepší praxe při přípravě a realizaci evaluací,
- podporovat vzdělání, výzkum a publicistiku v oblasti evaluací,
- zajišťovat organizačně i odborně školení, konference, pracovní setkání a vícestranné schůzky,
- působit jako partner správním a jiným orgánům a ostatním asociacím a agenturám evaluátorů,
- podílet se na národním i mezinárodním přenosu zkušeností a know-how v oblasti evaluací.

3. Vývoj institucionálního rámce v roce 2017

3.1 Orgány spolku

Dne 1. 12. 2016 se konal řádný Kongres ČES, při kterém byla zvolena na rok 2017 Správní rada v tomto složení:

Mgr. Lenka Brown – prezidentka

Ing. Lucie Bučinová – výkonná ředitelka

Ing. Vladimír Kváča, Ph.D. – viceprezident

Mgr. Daniel Svoboda – tajemník

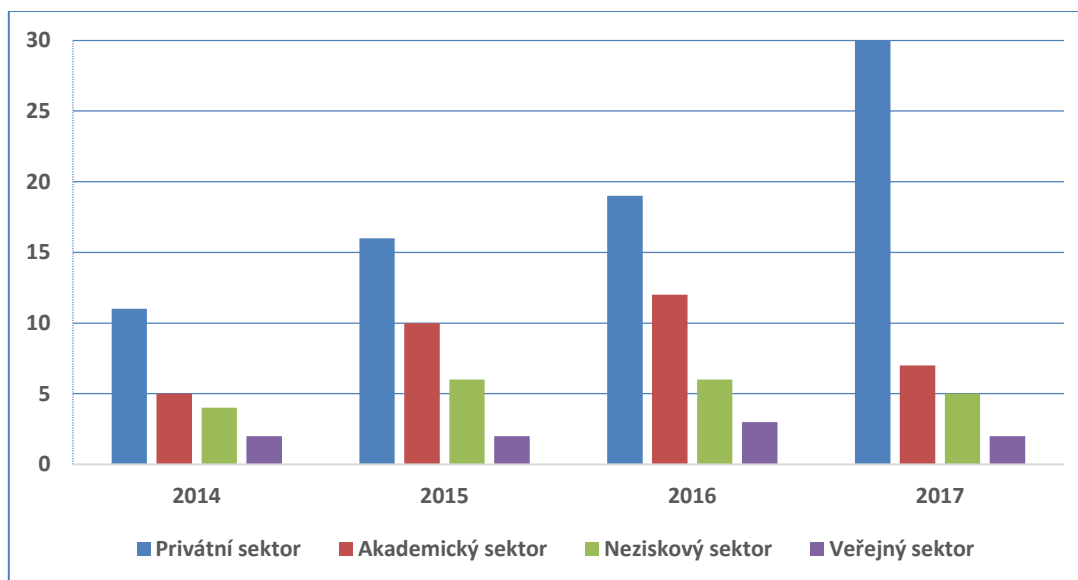
Mgr. Jiří Pištora – projektový manažer

V průběhu následujícího výročního Kongresu, který se uskutečnil 23. 11. 2017, byli pro rok 2018 voleni viceprezident, tajemník a projektová manažerka, neboť stávající viceprezident (V. Kváča) se dle čl. X, odst. 2 Stanov spolku stal od 1. 1. 2018 prezidentem, dosavadní tajemník (D. Svoboda) se dle čl. XI, odst. 2 Stanov spolku stal od 1. 1. 2018 výkonným ředitelem a dle čl. XIII, odst. 2 Stanov spolku skončilo funkční období projektového manažera. Dosavadní prezidentka (L. Brown), výkonná ředitelka (L. Bučinová) a projektový manažer (J. Pištora) opustili své funkce. Novým viceprezidentem byl zvolen Doc. Ing. Martin Pěluha, Ph.D., novým tajemníkem Mgr. Martin Nekola, Ph.D. a novou projektovou manažerkou RNDr. Lucie Jungwiertová.

3.2 Vývoj členské základny

K 31. 12. 2017 měla Česká evaluační společnost celkem 44 členů, což v meziročním srovnání představuje nárůst o 4 nové členy. Čestným členem je od roku 2016 PhDr. Dmitrij Švec. V roce 2017 tvořili členskou základnu převážně individuální členové, dosud jediným institucionálním členem se stalo v lednu 2017 Ministerstvo pro místní rozvoj. Diskuse ohledně institucionálního členství dále probíhaly zejména s Ministerstvem práce a sociálních věcí a Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, doporučení ke vstupu do ČES zaznělo i v rámci Pracovní skupiny pro evaluace Národního orgánu pro koordinaci.

Z hlediska profesionálního a pracovního zaměření je členská základna strukturována následovně:



3.3 Podmínky k činnosti

Česká evaluační společnost hospodařila během roku 2017 v souladu se schválenými principy hospodaření, usilovala tedy o vyrovnaný, resp. přebytkový rozpočet, což bylo naplněno. Stanoveného finančního cíle bylo dosahováno zejména opatřeními na výdajové straně, kdy byly během celého roku udržovány režijní výdaje na co nejnižší úrovni – spolek mj. bezplatně využíval jako své sídlo prostory kanceláře (včetně energií, telefonů i kancelářských potřeb) jednoho z členů ČES (J. Remra) a pro schůze správní rady zpravidla prostory prezidentky Lenky Brown. Činnost členů Správní rady nebyla honorována a většina činností nezbytných pro chod ČES byla zajišťována bezplatně. Výjimku tvoří organizace konference, odměny lektorů kurzu Evaluační minimum a odměny sekretariátu spolku (J. Menšíkové).

Příjmy České evaluační společnosti představují zejména řádné členské příspěvky, dalšími zdroji příjmů je vložné na Konferenci a příjmy ze školicí a vzdělávací činnosti.

Členské příspěvky jsou v souladu se Stanovami stanoveny takto:

- Individuální členství 2000 Kč
- Institucionální členství
 - Základní 10 000 Kč
 - Prémiové 25 000 Kč
 - Rozšířené prémiové 35 000 Kč

Významný nárůst příjmů přineslo rozšíření školící a vzdělávací činnosti, kdy Konference byla rozšířena o doprovodné vzdělávací workshopy zajištěné zdarma členy ČES; v prosinci 2017 byl poprvé uskutečněn kurz Evaluační minimum.

4. Analýza činnosti v roce 2017

4.1 SWOT analýza

V roce 2016 byla členy Správní rady připravena SWOT analýza, která kromě informační funkce představuje výchozí materiál pro hodnocení dosaženého pokroku. Zjednodušený souhrn SWOT analýzy poskytuje přehled hlavních silných a slabých stránek spolku spolu s příležitostmi a riziky jeho dalšího rozvoje. Tento souhrn zůstává relevantní i pro rok 2017.

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> • Odborně silná základna společnosti • ČES je platformou, na jejímž základě jsou realizovány aktivity přispívající k rozvoji evaluací v ČR a k budování evaluačních kapacit (Konference, školení, EPDET, časopis Evaluační teorie a praxe zdarma distribuovaný členům) • Zastoupení v referenční skupině evaluací MZV a pracovní skupině pro evaluace Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci a zapojení do připomínkování pro evaluace důležitých strategických a koncepčních dokumentů (MMR – Národní orgán pro koordinaci, MŠMT) • Spolupráce s dalšími evaluačními společnostmi a zapojení do mezinárodních struktur 	<ul style="list-style-type: none"> • Nízká aktivizace členů spolku • Nejasný komunikační cíl a s tím spojená absence dlouhodobé komunikační strategie • Nedostatečné finanční zdroje a z toho vyplývající nemožnost investovat do rozvoje spolku, nedostatečná možnost zajištění větší institucionální stability a s tím související závislost na dobrovolné práci členů
Příležitosti (Opportunities)	Rizika (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> • Možnost většího dobrovolného zapojení členů ČES do zajištění jednotlivých aktivit • Možnost cíleného rozvoje spolku pomocí dotačních programů • Předběžný zájem o institucionální členství • Synergické efekty stávajících aktivit • Zahájení aktivit vycházejících z Formálních standardů provádění evaluací • Posílení networkingu prostřednictvím konkrétních akcí (např. EvalCafé) 	<ul style="list-style-type: none"> • Právní komplikace při zapojování zájemců o institucionální členství • Odchod evaluátorů z odvětví • Vysoký stupeň personalizace vztahů mezi spolkem (resp. členy Správní rady) a ostatními zainteresovanými stranami

Na SWOT analýzu v průběhu roku 2017 navázalo šetření mezi členy ČES, odpovědi byly získány od 34 členů. Šetření bylo koncipováno primárně jako telefonické, nicméně s některými členy (např. na jejich žádost) byl dotazník vyplněn písemně. Otázky zahrnovaly jak otázky spojené se členstvím (důvod členství,

zájem o jednotlivé aktivity, jednotlivé komunikační nástroje), tak otázky týkající se problémů a pozitiv vývoje evaluací v ČR.

Hlavní závěry šetření pokrývají řadu dílčích témat. Hlavním důvodem pro členství v ČES uvedlo 62 % členů účast v profesní komunitě a možnost se setkávat s evaluátory. Přibližně 30 % pak vyjádřilo důvod být v obraze v oblasti evaluací a mít přístup k informacím z oblasti evaluací. Největší zájem je o konferenci (80 %) a přibližně 25 % se vyjádřilo pro EvalCafé a vzdělávací aktivity. Členové naopak nejvíce postrádají nebo by uvítali více vzdělávacích aktivit pro evaluátory, např. s tématy value for money, social cost-benefit analysis, evaluace humanitárních intervencí. Pravidelně sestavovaný Newsletter/Novinky ČES čte 70 % členů, přičemž nejvíce přínosné jsou informace a upozornění na vzdělávací akce a semináře, nové publikace, články a metodiky, a také informace o nových pracovních příležitostech. EvalCafé se zúčastnilo přibližně 35 % členů v provedeném šetření, podle kterých představuje tato aktivita velmi zajímavou platformu, jejíž organizace v podvečerních hodinách je vnímána spíše jako vyhovující. Pro mimopražské členy by však měla být v budoucnu umožněna účast např. prostřednictvím připojení po SKYPU, příp. jedná z EvalCafé natáčet a následně záznam zpřístupnit členům ČES. Členové ČES jsou schopni přispět k jejímu lepšímu fungování distanční formou, např. při pořádání regionálních akcí či připomínkování dokumentů, a také odborným příspěvím na výroční konferenci ČES.

Co se týká aktuálního stavu v oblasti evaluací v ČR, tak nejvíce problematické vidí členové ČES to, že výsledky evaluací nejsou dostatečně využívány (např. ve vztahu k uživatelům či v rámci decision-making) a obecně panuje nezájem o výsledky evaluací. Evaluace tak nemají často reálný dopad na kvalitu života lidí či zlepšení ŽP (dle typu hodnoceného programu či projektu). Problémem je také určitá míra „inflation“ s počtem evaluací, kterých je podle názoru členů „někdy až moc“, a proto lidé mohou mít o potřebnosti evaluací pochybnosti, což může vést až k znehodnocení evaluačního procesu. V případě zadávání evaluací je stále příliš vysoká váha kladena na cenu a tím pádem se výrazně snižují výše rozpočtů pro evaluace. Připomínka k zadávání veřejných zakázek pro evaluační projekty však bylo mnoho a není účelné je zde všechny uvádět. Za pozitivní v evaluační kultuře lze v České republice dle názoru členů ČES označit postupnou zvyšující se úroveň v kvalitě zadávacích dokumentací u některých vybraných zadavatelů. Příznivě působí na evaluační kulturu také vznik a práce ČES, zejména pak zavedení etického kodexu a dalších aktivit, které se snaží posunout evaluace na úroveň ve vyspělých zemích, kde má evaluace delší tradici.

Analýza SWOT i výsledky šetření mezi členy byly reflektovány v aktivitách roku 2017.

4.2 Klíčové realizované aktivity a dosažené výsledky v roce 2017

VZDĚLÁVACÍ AKCE

Školení

V roce 2017 se významně rozvíjely konzultační a tréninkové aktivity ČES.

V květnu 2016 se uskutečnil třídní workshop „Conducting Professional Focus Groups - The Foundations and Intensive Qualitative Data Analysis“. Workshop vedla zkušená lektorka, socioložka a evaluátorka Janet Mancini Billson, PhD z kanadské organizace Group Dimensions International. Workshopu se účastnili jak členové ČES, tak širší evaluátorská komunita. Hodnocení workshopu bylo velmi pozitivní, proto v říjnu 2016 navázalo školení trenérů „Becoming a Focus Group Expert and Trainer“. V květnu 2017 absolvovalo 8 účastníků závěrečný test a obdrželo certifikát trenéra v problematice fokusních skupin.

29. 5. 2017 jako doprovodný program výroční konference byly poprvé zorganizovány tři paralelní půldenní workshopy lektorované zdarma členy ČES – Zadávání evaluací (Vladimír Kváča), Teorie změny (Daniel

Svoboda) a Hodnocení průřezových témat (Jana Garay a Jiří Remr). O tato školení byl značný zájem, celkem se workshopů zúčastnilo 62 osob.

11. a 12. 12. 2017 proběhlo školení „Evaluační minimum“, vedené Vladimírem Kváčou a Danielem Svobodou. ČES tak poprvé realizoval školení v rozsahu akreditovaném ministerstvem vnitra. O školení byl zájem vyšší než kapacita a kurzu se nakonec zúčastnilo 11 účastníků (při jedné neomluvené absenci) z řad veřejných institucí i NNO. Hodnocení kurzu bylo velmi pozitivní. Lektoři došli k závěru, že akreditovaná podoba není z hlediska aktuálně požadované věcné náplně již zcela postačující a pro opakování kurzu v roce 2018 upravili či doplnili některé moduly.

EvalCafé

V průběhu roku 2017 proběhla 2 setkání evaluátorů v rámci EvalCafé.

Setkání dne 20. 3. 2017 na téma „Zkušenosti z evaluací zahraniční spolupráce“ hostila společnost Ernst & Young a zúčastnilo se ho 24 osob, včetně dvou zástupkyní Ministerstva zahraničních věcí. Při setkání bylo diskutováno 6 hlavních okruhů otázek: Jak nadále zlepšovat zadávací podmínky evaluací? Jaké evaluační metody a postupy by měly být využívány? Jak lze posilovat validitu výsledků a propojení mezi zjištěními, závěry a doporučeními? Jak lze zlepšovat formální kvalitu evaluačních zpráv? Je potřebné upravit načasování evaluací? Lze identifikovat a replikovat příklady dobré evaluační praxe?

Druhého setkání na téma „Evaluace projektů sociálních inovací aneb Brainstorming nad kávou a evaluačními designy konkrétních připravovaných projektů“ se uskutečnilo na Ministerstvu práce a sociálních věcí v sídle ČES dne 24. 4. 2017. Zapojilo se cca 25 osob.

EvalCafé je úspěšný formát; diskuse pomáhají přenášet zkušenosti a předávat je dále. Jde o místo, kam přichází evaluátoři i zadavatelé. Výstupy ze setkání jsou zveřejňovány na webu ČES.

EPDET 2017

Jedenáctý ročník letní evaluační školy EPDET – European Program for Development Evaluation Training se uskutečnil ve spolupráci Development Worldwide, z.s., Slovenské evaluační společnosti a ČES ve dnech 17.-22. 9. 2017 v Bratislavě. EPDET 2017 absolvovalo 48 účastníků z 35 zemí. Na školení doplnil Daniel Svoboda hlavní lektory Ray C. Rista a Lindu G. Morra Imas. Dmitrij Švec působil jako facilitátor (mj. připravil krátké testy po ukončení všech přednášek). Hodnocení dokladovalo vysokou pravděpodobnost využití získaných znalostí a dovedností (86,63 %). Vysoká byla i míra celkové spokojenosti (78,49 %) a spokojenosti s organizačním zajištěním (95,35 %). Všem absolventům bylo opět nabídnuto roční členství zdarma v mezinárodní evaluační asociaci IDEAS (International Development Evaluation Association).

Po skončení EPDET se uskutečnil odpolední workshop na téma „Postupy Evropské komise při výběru evaluátorů“, řízený Martinem Pávem, zástupcem Generálního ředitelství pro rozvojovou spolupráci (DG DEVCO).

OSVĚTOVÉ AKCE A KOMUNIKACE

Evaluační konference

Dne 30. května 2017 se v Praze konal sedmý ročník Konference České evaluační společnosti, tentokrát s podtitulem „Evaluace programů, evaluace projektů, evaluace všedního dne“. Po ukončení Konference bylo všech 85 účastníků požádáno o vyplnění dotazníku, jehož cílem bylo získání zpětné vazby ke Konferenci jako takové a hodnocení vybraných charakteristik souvisejících s pořádanou konferencí. Dotazník vyplnilo 52 z nich, míra návratnosti tak dosáhla 61 %.

S jednotlivými oblastmi organizace Konference ČES 2017 byla spokojena většina účastníků, se vstupní registrací a poskytováním informací v průběhu Konference dokonce všichni účastníci. Z výsledků je patrné, že naprostá většina účastníků byla spokojena s doprovodnými materiály a devět z deseti účastníků s ostatními sledovanými oblastmi, kterými jsou komunikace s pořadatelem Konference v době příprav, dostupnost a úplnost informací o Konferenci a stravování a občerstvení. Z hodnocení jednotlivých oblastí dále vyplývá, že převažuje podíl velmi spokojených účastníků.

S odborným zaměřením ostatních účastníků, s užitečností diskuzí v rámci jednotlivých bloků, s aktuálností a významem témat, s odbornou úrovní přednášejících a s odborným zaměřením konference jsou spokojeni téměř všichni respondenti (94 až 98 %). Na druhé straně, nejmenší část respondentů je spokojena s využitelností prezentovaných informací v praxi; s využitelností je spokojeno 81 % účastníků Konference, nicméně velmi spokojeno je jen 8 %. Celkově byla s Konferencí ČES spokojenost 98 %, avšak jen 42 % účastníků bylo velmi spokojeno.

Konference se poprvé uskutečnila ve spolupráci s Fakultou tropického zemědělství České zemědělské univerzity v Praze, která zdarma poskytla prostory. Záštitu opět poskytla ministryně pro místní rozvoj Karla Šlechtová.

Evaluační Newsletter

V roce 2017 pokračovalo pravidelné zasílání elektronického Newsletteru „Novinky ČES“ (dvouměsíčník) a ad-hoc Flash Info, určených výhradně pro členy. Newsletter a Flash Info informují o dění v ČES, upozorňují členy na zajímavé akce (kurzy a konference) a pracovní příležitosti.

Podněty do Novinek ČES jsou zasílány průběžně pověřenému zástupci Správní rady ze strany jakéhokoli člena ČES – jedná se zejména o odkazy na zajímavé vzdělávací akce, evaluační literaturu či upozornění na zajímavé možnosti práce pro evaluátory. Informace zveřejňované prostřednictvím Flash Info pak doplňují informace zveřejňované v Novinkách ČES, a to v případě, že je vhodné některé informace (např. o pracovních příležitostech) zprostředkovat členům ČES dříve než v pravidelném termínu rozesílání Novinek.

Evaluační teorie a praxe

V průběhu roku 2017 vyšla dvě čísla tohoto odborného recenzovaného časopisu, z toho podzimní číslo bylo vydáno jako speciální anglické číslo zaměřené na evaluační praxi v zemích střední a východní Evropy. V tomto čísle byly publikovány celkem tři odborné stati na témata týkající se evaluační praxe (případová studie ze Slovenska a Canady) a evaluační metodologie (výzkum mezi polskými institucemi). Kromě recenzovaných statí byla publikována řada praktických informací o evaluačních konferencích a obsahové přehledy některých zahraničních časopisů o evaluacích.

Studentská soutěž v evaluaci

Po pilotním kole v roce 2016 uspořádala v roce 2017 ČES 1. kolo evaluační soutěže určené pro studenty magisterských programů různých oborů se vztahem k evaluacím či programovému cyklu. Tři přihlášené studentské týmy zpracovaly nabídku na zadávací dokumentaci reálného projektu, a to ve velmi krátkém časovém limitu (5,5 hodiny). Studenti tak mohli v praxi aplikovat teoretické poznatky z metodologických (a jiných) kurzů. Návrhy zpracované soutěžními týmy vyhodnotila dle předem stanovených kritérií porota složená z praktikujících evaluátorů. Vítězný tým a jeho kouč z řad vyučujících na dané fakultě byli pozváni, aby prezentovali daný návrh a zkušenost se soutěží na Konferenci v roce 2017. Primárním cílem soutěže je budování evaluačních kapacit, rozvinutí povědomí a pozvednutí profilu evaluačního oboru i profese evaluátorů.

ÚČAST ČES V EVALUAČNÍCH STRUKTURÁCH A PROFESNÍCH ORGANIZACÍCH

FoRS – České fórum pro rozvojovou spolupráci

Dne 27. 5. 2015 byla ČES přijata za člena Českého fóra pro rozvojovou spolupráci (FoRS), čímž navázala na pozorovatelský status, který získala 6. 2. 2014. Členové ČES tak mají přístup k novinkám v oblasti rozvojové spolupráce a globálního rozvoje a mohou se účastnit školení a dalších akcí FoRS.

Členové ČES se průběžně zapojovali do pracovních skupin FoRS, zejména PS Efektivnost, Policy či Gender.

Pracovní skupina pro evaluace Rady pro ZRS

Zástupce Správní rady ČES Jiří Pištora byl od roku 2016 oficiálně členem Pracovní skupiny pro evaluace Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci. Od roku 2011 byl jejím členem také Daniel Svoboda, který zastupoval platformu FoRS. Pracovní skupina sleduje naplňování evaluačních doporučení a schvaluje plány a postupy evaluací na následující roky. Od roku 2018 je členem této Pracovní skupiny Vladimír Kváča, zastupovaný Martinem Pěluchou.

Referenční skupina evaluací Ministerstva zahraničních věcí ČR

Od roku 2014 je zástupce ČES Daniel Svoboda zapojen v referenční skupině evaluací MZV ČR. Kromě průběžného připomínkování zadávacích podmínek a výstupů evaluací projektů zahraniční rozvojové spolupráce ČR připravil na začátku roku 2017 Souhrnnou zprávu z hodnocení pracovních verzí evaluačních zpráv za rok 2016. Tato zpráva a její doporučení byla prostřednictvím MZV ČR i ČES sdílena s evaluátory a stala se také hlavním podkladem pro EvalCafé v březnu 2017.

NESE a mezinárodní spolupráce

ČES se v roce 2017 účastnila webinaru organizovaného NESE. Webinar byl zaměřen na diskusi ohledně dalšího směřování této organizace. Hlavním závěrem z diskuse bylo potvrzení zájmu národních evaluačních společností o pokračování činnosti NESE a o pravidelné setkávání formou webinarů i v následujícím období.

IDEAS

V roce 2017 se Daniel Svoboda jako bývalý vice-president IDEAS opět podílel na přípravě voleb do Správní rady a byl zastoupen ve volební komisi. Na základě nových stanov schválených v říjnu 2016 byl Správní radou požádán o přípravu návrhu nových volebních pravidel. Tato pravidla (By-laws on the Nomination and Election of Board Members) byla členy IDEAS schválena v únoru 2017.

ZVYŠOVÁNÍ KVALITY EVALUACÍ V ČR

Spolupráce s Ministerstvem pro místní rozvoj při přípravě Metodiky zadávání evaluací

V roce 2016 se na ČES obrátilo Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR), konkrétně útvar veřejných zakázek s žádostí o přípravu Metodiky zadávání evaluací. Správní rada proto oslovila členy ČES s nabídkou možnosti zapojit se do činnosti pracovní skupiny ČES pro přípravu této metodiky. Výstupem z činnosti pracovní skupiny je návrh metodiky, který byl již připomínkován ze strany MMR (útvary veřejných zakázek a IROP – Integrovaného regionálního operačního programu) a do kterého ještě útvar veřejných zakázek MMR zajistí ještě větší vazbu navrhovaných postupů zadávání s novými ustanoveními Zákona o zadávání veřejných zakázek. V roce 2017 pokračovaly, bohužel poměrně pomalu, práce na další verzi metodiky a její dokončení je plánováno v roce 2018, což je i obsahem navrženého projektu ČRA.

Spolupráce s Ministerstvem práce a sociálních věcí v oblasti sociálních inovací

Ministerstvo práce a sociálních věcí (MPSV) klade v rámci prioritní osy mezinárodní spolupráce a sociální inovace velký důraz na evaluaci na úrovni projektů. Publikace evaluace v rámci odborného časopisu (např. EvalTeP) nebo vystoupení na evaluační konferenci (např. konferenci ČES) je z hlediska MPSV bráno jako jeden ze znaků kvalitního zpracování evaluace. MPSV tak uznává ČES jako významné odborné uskupení a nepřímo podporuje prováděné aktivity.

Etická komise a aktualizace standardů

Vytvoření stanovami ČES předpokládané etické komise patří k nesplněným plánům roku 2017, stejně jako aktualizace standardů v návaznosti na konkrétní případy z praxe.

PROJEKTY A FUNDRAISING

V souladu s výsledky SWOT analýzy byl v roce 2017 připraven návrh projektu „ČES: Rozvoj evaluací - evaluace v rozvoji“ a byl předložen výběrového řízení v rámci dotačního titulu České rozvojové agentury „Posilování kapacit platform nestátních subjektů pro rozvojovou spolupráci (včetně posilování kapacit a partnerství NNO)“. Předložený projekt byl schválen a dotace ve výši 204 tis. Kč pro rok 2018 nám umožní, mimo jiné, aktualizovat webovou stránku ČES. Informace o projektu jsou uvedeny na webové stránce.

Prostřednictvím pracovních skupin FoRS jsme pokračovali v jednáních s Českou rozvojovou agenturou o úpravě dotačních titulů a souvisejících dokumentů, formulářů a hodnotících kritérií.

INSTITUCIONÁLNÍ A ORGANIZAČNÍ ZÁLEŽITOSTI

Stabilizace společnosti

Systém rotujícího členství v rámci správní rady (a s tím spojená její častá obměna) klade nároky na zachování institucionální paměti společnosti. Jako pomůcku správní rada (zejména L. Brown a L. Bučinová a sekretariát – J. Menšíková) připravila přehled postupů v rámci ČES, který se dobře osvědčil při změně složení správní rady mezi lety 2017 a 2018.

V minulosti nastavený systém fakturace členských příspěvků se osvědčil – přinesl nejen zjednodušení procesu kontroly, ale také lepší přehled o neplatících členech, se kterými je následně komunikována náprava nebo ukončení členství.

Kongres ČES

V roce 2017 byl svolán Kongres ČES opět dvakrát ročně – na konci prvního pololetí (návazně na Konferenci) a před koncem roku. První Kongres ČES proběhl dne 30. 5. 2017 s hlavním cílem schválení Výroční zprávy za rok 2015 a druhý dne 23. 11. 2016 s hlavním cílem zvolit nové členy Správní rady.

Webové stránky ČES

Webové stránky společnosti jsou pravidelně aktualizovány. Kromě aktualizace medailonků členů ČES jsou přidávány zejména informace o realizovaných aktivitách (např. Konference, EvalCafé) a upozornění na nové akce (např. plánované vzdělávací aktivity, pracovní příležitosti, apod.). V rámci připraveného projektu na rok 2018 se plánuje celková modernizace webu společnosti.

Čestné členství

Jediným čestným členem zůstává PhDr. Dmitrij Švec, jeden ze zakládajících členů společnosti, předseda sdružení v letech 2010 – 2011 a výkonný ředitel v letech 2008 – 2009 a 2012 – 2013.

5. Rozpočet společnosti v roce 2017

V roce 2017 dosáhly náklady spolku cca 160 tis. Kč a příjmy cca 276 tis. Kč, hospodářský výsledek byl kladný a činil cca 116 tis. Kč. Oproti roku 2016 se mírně snížily náklady, mírně zvýšili příjmy a zisk se téměř zdvojnásobil. Hlavní příjmy spolku pocházely z příjmů ze seminářů, z vložného na Konferenci a z členských příspěvků.

5.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2017, analyticky

Výsledovka analyticky

Česká evaluační společnost, z.s.

IČ: 22693220

Rok: 2017

Dne: 16.05.2018

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady						
501001	Kancelářské potřeby	0,00	6 800,80	0,00	6 800,80	6 800,80
50x	Spotřebované nákupy	0,00	6 800,80	0,00	6 800,80	6 800,80
518002	Poštovné	0,00	168,00	0,00	168,00	168,00
518003	Ostatní služby	0,00	10 301,00	0,00	10 301,00	10 301,00
518004	Účetní, právní služby	0,00	10 406,00	0,00	10 406,00	10 406,00
518005	Webhosting služby	0,00	241,00	0,00	241,00	241,00
518010	Ostatní služby-HČ	0,00	76 759,80	0,00	76 759,80	76 759,80
51x	Služby	0,00	97 875,80	0,00	97 875,80	97 875,80
521000	Mzdové náklady	0,00	53 300,00	0,00	53 300,00	53 300,00
52x	Osobní náklady	0,00	53 300,00	0,00	53 300,00	53 300,00
545000	Kurové ztráty	0,00	1 240,20	0,00	1 240,20	1 240,20
549000	Jiné ostatní náklady	0,00	2 566,00	0,00	2 566,00	2 566,00
54x	Ostatní náklady	0,00	3 806,20	0,00	3 806,20	3 806,20
559000	Tvorba a použití opravných položek	0,00	0,00	1 725,00	-1 725,00	-1 725,00
55x	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a j	0,00	0,00	1 725,00	-1 725,00	-1 725,00
Náklady celkem		0,00	161 782,80	1 725,00	160 057,80	160 057,80
Výnosy						
602001	Semináře, konference	0,00	0,00	92 970,00	92 970,00	92 970,00
602002	Školení	0,00	0,00	72 735,00	72 735,00	72 735,00
60x	Tržby za vlastní výkony a za zboží	0,00	0,00	165 705,00	165 705,00	165 705,00
644000	Výnosové úroky	0,00	0,00	75,23	75,23	75,23
64x	Ostatní výnosy	0,00	0,00	75,23	75,23	75,23
684000	Přijaté členské příspěvky	0,00	0,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00
68x	Přijaté příspěvky	0,00	0,00	110 000,00	110 000,00	110 000,00
Výnosy celkem		0,00	0,00	275 780,23	275 780,23	275 780,23
Hospodářský zisk za období					115 722,43	
Hospodářský zisk celkem						115 722,43

5.2 Rozvaha za rok 2017, analyticky

Rozvaha analyticky

Česká evaluační společnost, z.s.

IČ: 22693220

Rok: 2017

Dne: 16.05.2018

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Aktiva						
211000	Peněžní prostředky v pokladně	1 098,00	51 370,00	13 969,00	37 401,00	38 499,00
213000	Ceniny	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
21x	Peněžní prostředky v pokladně	2 098,00	51 370,00	13 969,00	37 401,00	39 499,00
221001	ČSOB-219131929/0300	222 452,73	295 620,23	219 329,80	76 290,43	298 743,16
22x	Peněžní prostředky na účtech	222 452,73	295 620,23	219 329,80	76 290,43	298 743,16
261000	Peníze na cestě	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00
26x	Převody mezi finančními účty	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00
2xx		224 550,73	396 990,23	283 298,80	113 691,43	338 242,16
311000	Odběratelé	25 000,00	272 555,00	291 765,00	-19 210,00	5 790,00
314000	Poskytnuté provozní zálohy a zálohy	0,00	2 118,00	2 118,00	0,00	0,00
315000	Ostatní pohledávky	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00
31x	Pohledávky	25 000,00	275 273,00	294 483,00	-19 210,00	5 790,00
381000	Náklady příštích období	0,00	2 118,00	0,00	2 118,00	2 118,00
385000	Příjmy příštích období	0,00	0,00	2 000,00	-2 000,00	-2 000,00
38x	Přechodné účty aktiv a pasiv	0,00	2 118,00	2 000,00	118,00	118,00
3xx		25 000,00	277 391,00	296 483,00	-19 092,00	5 908,00
Aktiva celkem		249 550,73	674 381,23	579 781,80	94 599,43	344 150,16

Pasiva

321000	Dodavatelé	24 398,00	118 463,80	94 065,80	-24 398,00	0,00
32x	Závazky	24 398,00	118 463,80	94 065,80	-24 398,00	0,00
331000	Zaměstnanci	0,00	48 300,00	53 300,00	5 000,00	5 000,00
33x	Zúčtování se zaměstnanci a institucemi	0,00	48 300,00	53 300,00	5 000,00	5 000,00
342000	Ostatní přímé daně	-4 210,00	8 970,00	7 245,00	-1 725,00	-5 935,00
34x	Zúčtování daní, dotací a ostatní zúčtování	-4 210,00	8 970,00	7 245,00	-1 725,00	-5 935,00
368000	Závazky ke společníkům sdružený	68 000,00	0,00	0,00	0,00	68 000,00
368100	Závazek Jiří Reml	14 286,00	0,00	0,00	0,00	14 286,00
36x	Závazky ke společnosti a závazky z účtů	82 286,00	0,00	0,00	0,00	82 286,00
3xx		102 474,00	175 733,80	154 610,80	-21 123,00	81 351,00
931000	Výsledek hospodaření ve schvalov	60 944,20	60 944,20	0,00	-60 944,20	0,00
932000	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta	86 132,53	0,00	60 944,20	60 944,20	147 076,73
93x	Výsledek hospodaření	147 076,73	60 944,20	60 944,20	0,00	147 076,73
9xx		147 076,73	60 944,20	60 944,20	0,00	147 076,73
Pasiva celkem		249 550,73	236 678,00	215 555,00	-21 123,00	228 427,73

Hospodářský zisk za období 115 722,43

Hospodářský zisk celkem 115 722,43

5.3. Rozvaha a výsledovka v plném rozsahu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Česká evaluační společnost, z.
Heřmanova 22
Praha 7
170 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
22693220

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem Součet A.I. až A.IV.	1		
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem Součet A.I.1. až A.I.7.	9		
A. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (012)	2		
A. I. 2.	Software (013)	3		
A. I. 3.	Ocenitelná práva (014)	4		
A. I. 4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	5		
A. I. 5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek (019)	6		
A. I. 6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041)	7		
A. I. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek (051)	8		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem Součet A.II.1. až A.II.10.	20		
A. II. 1.	Pozemky (031)	10		
A. II. 2.	Umělecká díla, předměty a sbírky (032)	11		
A. II. 3.	Stavby (021)	12		
A. II. 4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	13		
A. II. 5.	Pěstitelské celky trvalých porostů (025)	14		
A. II. 6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny (026)	15		
A. II. 7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	16		
A. II. 8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (029)	17		
A. II. 9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042)	18		
A. II. 10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek (052)	19		
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem Součet A.III.1. až A.III.6.	28		
A. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba (061)	21		
A. III. 2.	Podíly – podstatný vliv (062)	22		
A. III. 3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti (063)	23		
A. III. 4.	Zápůjčky organizačním složkám (066)	24		
A. III. 5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky (067)	25		
A. III. 6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069)	26		
A. IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem Součet A.IV.1. až A.IV.11.	40		
A. IV. 1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje (072)	29		
A. IV. 2.	Oprávky k softwaru (073)	30		
A. IV. 3.	Oprávky k ocenitelným právům (074)	31		
A. IV. 4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku (078)	32		
A. IV. 5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku (079)	33		
A. IV. 6.	Oprávky ke stavbám (081)	34		
A. IV. 7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí (082)	35		
A. IV. 8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů (085)	36		
A. IV. 9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům (086)	37		
A. IV. 10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	38		
A. IV. 11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku (089)	39		

Označení	AKTIVA		číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b		c	1	2
B.	Krátkodobý majetek celkem	Součet B.I. až B.IV.	41	254	350
B. I.	Zásoby celkem	Součet B.I.1. až B.I.9.	51		
B. I. 1.	Materiál na skladě	(112)	42		
B. I. 2.	Materiál na cestě	(119)	43		
B. I. 3.	Nedokončená výroba	(121)	44		
B. I. 4.	Polotovary vlastní výroby	(122)	45		
B. I. 5.	Výrobky	(123)	46		
B. I. 6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	(124)	47		
B. I. 7.	Zboží na skladě a v prodejnách	(132)	48		
B. I. 8.	Zboží na cestě	(139)	49		
B. I. 9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	(314)	50		
B. II.	Pohledávky celkem	Součet B.II.1. až B.II.19.	71	29	12
B. II. 1.	Odběratelé	(311)	52	25	6
B. II. 2.	Směnky k inkasu	(312)	53		
B. II. 3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54		
B. II. 4.	Poskytnuté provozní zálohy	(314)	55		
B. II. 5.	Ostatní pohledávky	(315)	56		
B. II. 6.	Pohledávky za zaměstnanci	(335)	57		
B. II. 7.	Pohl. za institucemi soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	(336)	58		
B. II. 8.	Daň z příjmů	(341)	59		
B. II. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	60	4	6
B. II. 10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	61		
B. II. 11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	62		
B. II. 12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	(346)	63		
B. II. 13.	Nároky na dotace a ost. zúčt. s rozp. orgánů územ. samospr. celků	(348)	64		
B. II. 14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	(358)	65		
B. II. 15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí	(373)	66		
B. II. 16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	67		
B. II. 17.	Jiné pohledávky	(378)	68		
B. II. 18.	Dohadné účty aktivní	(388)	69		
B. II. 19.	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70		
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	Součet B.III.1. až B.III.7.	80	225	338
B. III. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	1	38
B. III. 2.	Ceniny	(213)	73	1	1
B. III. 3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	223	299
B. III. 4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75		
B. III. 5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76		
B. III. 6.	Ostatní cenné papíry	(256)	77		
B. III. 7.	Peníze na cestě	(261)	79		
B. IV.	Jiná aktiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	84		
B. IV. 1.	Náklady příštích období	(381)	81		2
B. IV. 2.	Příjmy příštích období	(385)	82		-2
	Aktiva celkem	Součet A. až B.	85	254	350

Označení	PASIVA		číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b		c	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem	Součet A.I. až A.II.	86	147	263
A. I.	Jmění celkem	Součet A.I.1. až A.I.3.	90		
A. I. 1.	Vlastní jmění	(901)	87		
A. I. 2.	Fondy	(911)	88		
A. I. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	(921)	89		
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	Součet A.II.1. až A.II.3.	94	147	263
A. II. 1.	Účet výsledku hospodaření	(963)	91	x	116
A. II. 2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(931)	92	61	x
A. II. 3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	(932)	93	86	147
B.	Cizí zdroje celkem	Součet B.I. až B.IV.	95	107	87
B. I.	Rezervy celkem	Hodnota B.I.1.	97		
B. I. 1.	Rezervy	(941)	96		
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	Součet B.II.1. až B.II.7.	105		
B. II. 1.	Dlouhodobé úvěry	(951)	98		
B. II. 2.	Vydané dluhopisy	(953)	99		
B. II. 3.	Závazky z pronájmu	(954)	100		
B. II. 4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	101		
B. II. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	102		
B. II. 6.	Dohadné účty pasivní	(389)	103		
B. II. 7.	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	104		
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	Součet B.III.1. až B.III.23.	129	107	87
B. III. 1.	Dodavatelé	(321)	106	25	
B. III. 2.	Směnky k úhradě	(322)	107		
B. III. 3.	Přijaté zálohy	(324)	108		
B. III. 4.	Ostatní závazky	(325)	109		
B. III. 5.	Zaměstnanci	(331)	110		5
B. III. 6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	111		
B. III. 7.	Závazky k institucím soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	(336)	112		
B. III. 8.	Daň z příjmů	(341)	113		
B. III. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	114		
B. III. 10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	115		
B. III. 11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	116		
B. III. 12.	Závazky ve vztahu k státnímu rozpočtu	(346)	117		
B. III. 13.	Závazky ve vztahu k rozpočtu orgánů územ. samospr. celků	(348)	118		
B. III. 14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	(367)	119		
B. III. 15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	(368)	120	82	82
B. III. 16.	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	121		
B. III. 17.	Jiné závazky	(379)	122		
B. III. 18.	Krátkodobé úvěry	(231)	123		
B. III. 19.	Eskontní úvěry	(232)	124		
B. III. 20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	(241)	125		
B. III. 21.	Vlastní dluhopisy	(255)	126		
B. III. 22.	Dohadné účty pasivní	(389)	127		
B. III. 23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(249)	128		

Označení	PASIVA		číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b		c	3	4
B. IV.	Jiná pasiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	133		
B. IV. 1.	Výdaje příštích období	(383)	130		
B. IV. 2.	Výnosy příštích období	(384)	131		
	Pasiva celkem	Součet A. až B.	134	254	350

Sestaveno dne: 28.05.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky ----	Předmět podnikání Zájmový spolek	Pozn.:

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

IČO
22693220

Název a sídlo účetní jednotky

Česká evaluační společnost, z.
Heřmanova 22
Praha 7
170 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému finančnímu
orgánu

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
A.	Náklady	1			
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby Součet A.I.1. až A.I.6.	2	28	77	105
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	3	7		7
A. I. 2.	Prodané zboží	4			
A. I. 3.	Opravy a udržování	5			
A. I. 4.	Náklady na cestovné	6			
A. I. 5.	Náklady na reprezentaci	7			
A. I. 6.	Ostatní služby	8	21	77	98
A. II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace Součet A.II.7. až A.II.9.	9			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10			
A. II. 8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11			
A. II. 9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12			
A. III.	Osobní náklady Součet A.III.10. až A.III.14.	13	53		53
A. III. 10.	Mzdové náklady	14	53		53
A. III. 11.	Zákonné sociální pojištění	15			
A. III. 12.	Ostatní sociální pojištění	16			
A. III. 13.	Zákonné sociální náklady	17			
A. III. 14.	Ostatní sociální náklady	18			
A. IV.	Daně a poplatky Hodnota A.IV.15.	19			
A. IV. 15.	Daně a poplatky	20			
A. V.	Ostatní náklady Součet A.V.16. až A.V.22.	21	4		4
A. V. 16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22			
A. V. 17.	Odpis nedobytné pohledávky	23			
A. V. 18.	Nákladové úroky	24			
A. V. 19.	Kurové ztráty	25	1		1
A. V. 20.	Dary	26			
A. V. 21.	Manka a škody	27			
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	3		3
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek Součet A.VI.23. až A.VI.27.	29	-2		-2
A. VI. 23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30			
A. VI. 24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31			
A. VI. 25.	Prodané cenné papíry a podíly	32			
A. VI. 26.	Prodaný materiál	33			
A. VI. 27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34	-2		-2
A. VII.	Poskytnuté příspěvky Hodnota A.VII.28.	35			
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36			

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti			
			Hlavní	Hospodářská	Celkem	
			5	6	7	
A. VIII.	Daň z příjmů	Hodnota A.VIII.29.	37			
A. VIII. 29.	Daň z příjmů		38			
	Náklady celkem	Součet A.I. až A.VIII.	39	83	77	160
B.	Výnosy		40			
B. I.	Provozní dotace	Hodnota B.I.1.	41			
B. I. 1.	Provozní dotace		42			
B. II.	Přijaté příspěvky	Součet B.II.2. až B.II.4.	43	110		110
B. II. 2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami		44			
B. II. 3.	Přijaté příspěvky (dary)		45			
B. II. 4.	Přijaté členské příspěvky		46	110		110
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží		47	93	73	166
B. IV.	Ostatní výnosy	Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48			
B. IV. 5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále		49			
B. IV. 6.	Platby za odepsané pohledávky		50			
B. IV. 7.	Výnosové úroky		51			
B. IV. 8.	Kursově zisky		52			
B. IV. 9.	Zúčtování fondů		53			
B. IV. 10.	Jiné ostatní výnosy		54			
B. V.	Tržby z prodeje majetku	Součet B.V.11. až B.V.15.	55			
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		56			
B. V. 12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		57			
B. V. 13.	Tržby z prodeje materiálu		58			
B. V. 14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		59			
B. V. 15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		60			
	Výnosy celkem	Součet B.I. až B.V.	61	203	73	276
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 61 - (ř. 39 - ř. 37)	62	120	-4	116
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 62 - ř. 37	63	120	-4	116

Sestaveno dne: 28.05.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky -----	Předmět podnikání Zájmový spolek	Pozn.: